

## RICARDO CABALLERO CAMPOS

+569 6121 0240

[rcaballerocampos@gmail.com](mailto:rcaballerocampos@gmail.com)



### RESUMEN

Ingeniero Civil de la Universidad de Chile, MBA con cursos de post grado en administración EEUU y Diplomado en Control de Gestión, con amplia experiencia profesional controlando la gestión de proyectos de ingeniería y construcción, dirigiendo áreas de Control de Gestión y Administración, así como también desarrollando Estudios de Propuestas de contratos de ingeniería para proyectos mineros e industriales. Vasta experiencia profesional en Control de Proyectos de Infraestructura, desarrollo de Sistemas de Control de Gestión Gerencial, elaboración y control de presupuestos, planificación y evaluación financiera, abastecimiento estratégico, re-diseño y mejora de Procesos, definición de metas e implementación de KPIs. Líder de equipos de alto desempeño, orientado a resultados, metódico, analítico, con gran capacidad de planificación y visión estratégica global de largo plazo.

### EXPERIENCIA PROFESIONAL

#### CyR CORPORATIVO

**Mayo 2020 a la fecha**

**Socio** (Empresa de vestuario corporativo, industrial y elementos de protección personal)

#### J.E.J. INGENIERÍA

**2018 a Abril 2020**

##### Jefe de Estudios

Responsable de la elaboración de Ofertas Económicas y Técnicas incluyendo la preparación de presupuestos, precios unitarios, metodologías de trabajo, programas de ejecución, organización de proyectos, staffing plan, etc., así como también liderar, revisar y coordinar la preparación y presentación de planes y antecedentes requeridos para Licitaciones asociadas a Servicios de Ingeniería y Gerenciamiento de Proyectos en minería e industria.

- Preparación de Ofertas Económicas para Licitaciones de contratos de proyectos mineros e industriales.
- Preparación de planes y set de documentos de Licitaciones.
- Búsqueda y evaluación de nuevos clientes y oportunidades comerciales.

#### PARQUE DEL SENDERO

**2013 a 2017**

##### Subgerente de Control de Gestión

Responsable de la preparación, presentación de la información financiera y de planificación para la toma de decisiones corporativas, así como de la definición y control periódico de los indicadores de gestión KPI para las distintas áreas de la compañía. Dirige a los equipos de Control de Gestión, Adquisiciones, Tesorería, Procesos y Auditoría. Reporta al CFO y lidera a un equipo de 10 personas.

- Lideré la implementación de planes de ahorro y eficiencia operacional, logrando una disminución sostenida en los costos de un 16% en el período 2013 – 2017.
- Lideré anualmente la preparación de los presupuestos de Ventas, Ingresos y Gastos, Flujo de Caja y Capex de la empresa y para cada Unidad de Negocios, en coordinación con las diferentes áreas y alineado al Plan Estratégico y objetivo de rentabilidad aprobado por el Directorio.
- Implementé nuevos Modelos de Control Financiero para realizar seguimiento detallado de los presupuestos de la empresa, presentando resultados y análisis de desviaciones consolidados, e individuales a nivel de Unidades de Negocio.
- Desarrollé nuevos indicadores KPI del negocio e implementé un Balance Scorecard, que se tradujo en planes de mejora a la productividad de los equipos de venta, trazabilidad en el progreso del cumplimiento de objetivos corporativos, disminución de reclamos de clientes en un 20% y planes de mejora continua a la operación.
- Lideré el re-diseño y mejora de procesos en áreas administrativas y de operaciones, coordinando y planificando proyectos, además de realizar seguimiento de KPI de productividades, tiempos de proceso, tasas de errores, cumplimiento, etc.
- Gestioné de manera exitosa la implementación del ERP SAP Business One, con lo que se consiguieron mejoras en la eficiencia de los procesos administrativos (50% de reducción en tiempos de proceso de cierre mensual), así como también en la calidad de la información gracias a la automatización de procesos y reportes.

#### MALL PLAZA

**2008 a 2012**

##### Jefe de Control de Gestión

Responsable del Control de Gestión de todas las inversiones en proyectos de construcción de la empresa y del área de Adquisiciones de la Gerencia de Proyectos y Construcción. Reporta al Gerente Corporativo de Proyectos y Construcción y lidera a un equipo de 4 personas.

- Elaboré y presenté anualmente el Presupuesto de Inversiones en Grandes Proyectos de Infraestructura de la empresa.

- Implementé un Sistema de Control Financiero para monitorear el cumplimiento de la ejecución de proyectos de construcción entre MMUS\$ 215 a MMUS\$ 430 anuales, logrando mediante reportes periódicos, análisis de desviaciones, forecast, reuniones de coordinación con los Directores de Proyecto y alertas tempranas a las variaciones presupuestarias, controlar y ajustar los costos al presupuesto aprobado.
- Implementé un control sistemático de avance físico individual y consolidado de todos los proyectos de construcción de la empresa, con reportes de avance y alertas tempranas de atrasos en los plazos de ejecución de proyectos, que permitieron el control y cumplimiento de plazos en la ejecución de éstos.
- Preparé y presenté periódicamente a la Gerencia de Finanzas el Forecast de Flujos de Inversión, que proporcionó mejoras en la Planificación Estratégica, mejoras en la gestión de Tesorería, e información clave para la estrategia de financiamiento de inversiones de la empresa.
- Desarrollé e implementé modelos de control de costos mediante el módulo PS (Project System) de SAP R3, siendo el Key User líder del proyecto. También participé activamente en el Equipo de Proyectos para la re-implementación de SAP R3 en Mall Plaza producto del cambio a normas IFRS.

## **INMOBILIARIA AGSA**

**2004 a 2008**

### **Ingeniero de Planificación y Control de Gestión**

Responsable de la elaboración y seguimiento del presupuesto de todos los proyectos inmobiliarios de la compañía, evaluación económica de proyectos, control de plazos de ejecución y preparación de informes de gestión para las gerencias y Directorio (costos, plazos, ventas, forecast, indicadores comerciales, gestión de reclamos, seguridad, etc.). Reporta al Gerente de Administración y Finanzas.

- Implementé un Sistema de Control de Proyectos de Construcción para controlar los ingresos, costos y plazos, mediante revisiones regulares de avance financiero y físico en las diferentes fases de cada proyecto, logrando mantener informadas a las gerencias, así como también el cumplimiento presupuestario y de plazos de ejecución mediante alertas tempranas para la generación de acciones correctivas.

## **EMPRESAS CONSTRUCTORAS**

**2001 a 2003**

### **Ingeniero de Proyectos**

Durante estos años tuve la oportunidad de trabajar como Ingeniero de Proyectos para las empresas constructoras Ingevec y Jara Gumucio. Algunas de mis responsabilidades fueron realizar estudios de propuestas de proyectos de construcción en el Departamento de Estudios. En obra, controlar los costos del proyecto, programar la carta Gantt del proyecto, realizar seguimiento y control de avance de la construcción, negociación con proveedores, gestión de compras de materiales, así como también de dirigir, coordinar y supervisar la ejecución de obras de equipos de trabajadores, técnicos y empresas subcontratistas.

## **ANTECEDENTES ACADÉMICOS**

- **(MBA) MAGISTER EN GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS:** Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas. Santiago, Chile. 2004.
- **INTERNATIONAL MANAGEMENT / MBA EXCHANGE PROGRAM:** Rensselaer Polytechnic Institute, Lally School of Management and Technology. Troy, New York, EEUU. 2004.
- **DIPLOMADO EN CONTROL DE GESTIÓN GERENCIAL:** Universidad de Chile, Facultad de Economía y Negocios. Santiago, Chile. 2006.
- **DIPLOMADO EN PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE COSTOS:** Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile. En Curso, 2021.
- **INGENIERO CIVIL:** Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas. Santiago, Chile. 2000.
- **Educación básica y media:** Saint George's College. Santiago, Chile. 1993.

## **IDIOMAS**

- Bilingüe Español - Inglés.

## **INFORMACIÓN ADICIONAL**

- Cursos de especialización de MBA en Rensselaer Polytechnic Institute, Lally School of Management and Technology. Troy, New York, EEUU: Strategic Sourcing and Procurement; Advanced Investment Analysis; International Finance; Managing New Product Development.
- Profesor Auxiliar de los cursos "Hidráulica", "Mecánica de Fluidos" y Ayudante de Investigación en el Departamento de Ingeniería Civil de la Universidad de Chile durante los años 1998 a 2000.

## **MANEJO DE SOFTWARE**

- SAP R3 módulos PS, MM, CO, SD; ERP SAP Business One; Softland ERP; Informat ERP; Cognos Planning Analyst.
- Usuario avanzado Excel; MS Project; Bases de Datos Access; entre otros.

Cédula de Identidad N° 10312213-9  
Nº Registro 4329/2000  
Nº Folio 87831

0087831



# Universidad de Chile

Certifico que el 17 de noviembre del 2000  
el Rector de la Universidad de Chile otorgó a  
don **RICARDO ANDRES  
CABALLERO CAMPOS**  
el título de **INGENIERO CIVIL** y que fue aprobado  
con distinción máxima (6,2).

Santiago, 24 de noviembre de 2000.



Ricardo Andrade  
Jefe de la Oficina de Títulos y Grados

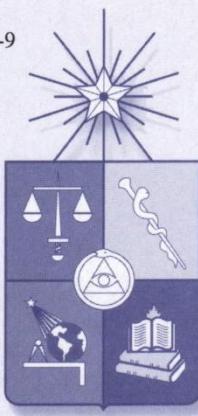
## ESCALA DE NOTAS

Aprobado 4,00 - 4,99, Aprobado con distinción 5,00 - 5,99, Aprobado con distinción máxima 6,00 - 7,00.  
(D.U. N° 007586 de 1993.)

Cédula de Identidad N°  
Nº Registro  
Nº Folio

10.312.213-9  
5580/2004  
125325

0125325

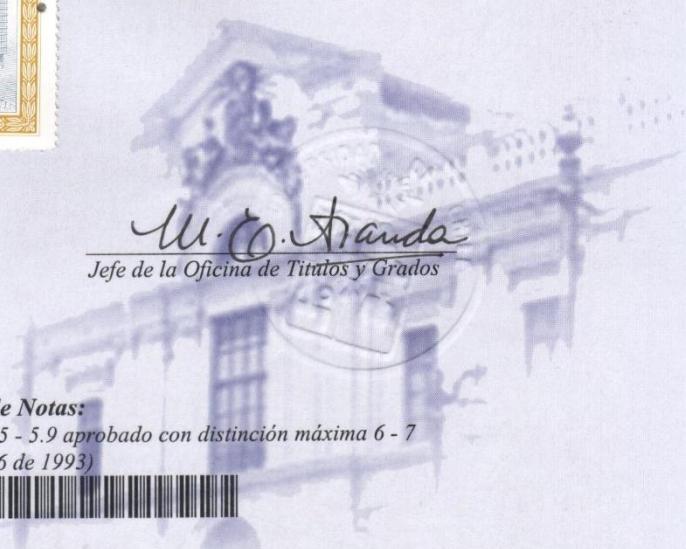


# Universidad de Chile

*Certifico que el 23 de Noviembre de 2004 el Rector de la Universidad de Chile otorgó a don **RICARDO ANDRES CABALLERO CAMPOS**, el grado de **MAGISTER EN GESTION Y DIRECCION DE EMPRESAS** y fue aprobado con distinción 5,4.*



Santiago, 24 de Enero de 2006

  
*M. O. Aranda*  
Jefe de la Oficina de Titulos y Grados

**Escala de Notas:**  
aprobado 4 - 4.9 aprobado con distinción 5 - 5.9 aprobado con distinción máxima 6 - 7  
(D.U. 7586 de 1993)



**ACADEMIC RECORD**

Student Name: Ricardo A Caballero

Student Number: 660389263

**Rensselaer**

Office of the Registrar  
Troy, New York 12180-3590  
Tel: 518-276-6231 Fax: 518-276-6180

**Official Transcript**

Ricardo Caballero  
Senegal Sur 2542  
Santiago

Course #	Course Title	Att	Grd	Ern	QP	Course #	Course Title	Att	Grd	Ern	QP
<b>Undergraduate Academic Record</b>											
<b>Spring 2004</b>											
<i>Non-Degree Seeking Exchange (visiting student)</i>											
MGMT 6330	INVESTMENT ANALYSIS II	3	A	3	12						
MGMT 6360	INTERNATIONAL FINANCE	3	A	3	12						
MGMT 6965	STRAT SOURCING & PROCURE MGMT	3	A	3	12						
	ATT	ERN	QHR	QPTS	GPA						
Term	9	9	9	36	4.00						
Cumulative	9	9	9	36	4.00						

The security features on this document include a void pantograph, invisible fluorescent fibers, and fluorescent artificial watermark on back. The Registrar's signature and date printed appear in black ink on a red background. Absence of these features may indicate alteration.

**DATE:**

5/20/2004

**DEGREES AWARDED:****DATE:**

Sharon L. Kunkel  
Sharon L. Kunkel, REGISTRAR

Page 1

## **ACADEMIC RECORD**

Student Name: Ricardo A Caballero

Student Number: 660389263



# Rensselaer

**DATE:**  
5/20/2004

Office of the Registrar  
Troy, New York 12180-3590  
Tel: 518-276-6231 Fax: 518-276-6180

OFFICIAL TRANSCRIPT

The security features on this document include a void pantograph, invisible fluorescent fibers, and fluorescent artificial watermark on back. The Registrar's signature and date printed appear in black ink on a red background. Absence of these features may indicate alteration.

*Sharon L. Kunkel*  
Sharon L. Kunkel, REGISTRAR

Sharon L. Kunkel, REGISTRAR

# Diploma

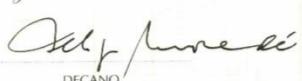
Por cuanto Ricardo Caballero  
ha cumplido las exigencias del programa de especialización en  
Control de Gestión Gerencial  
desarrollado en el período 07 abril al 06 octubre de 2006  
con 180 horas. Se otorga el presente Diploma aprobado  
con Distinción

Santiago 13 de Abril

de 2007



DIRECTOR DEL PROGRAMA



DECANO



DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO

SIA

DEPARTAMENTO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y AUDITORÍA